

Procesos de licitación para nueva concesión de distribución

Una oportunidad para fortalecer la competitividad de Panamá

Zelmar Rodríguez Crespo
Administradora General | ASEP

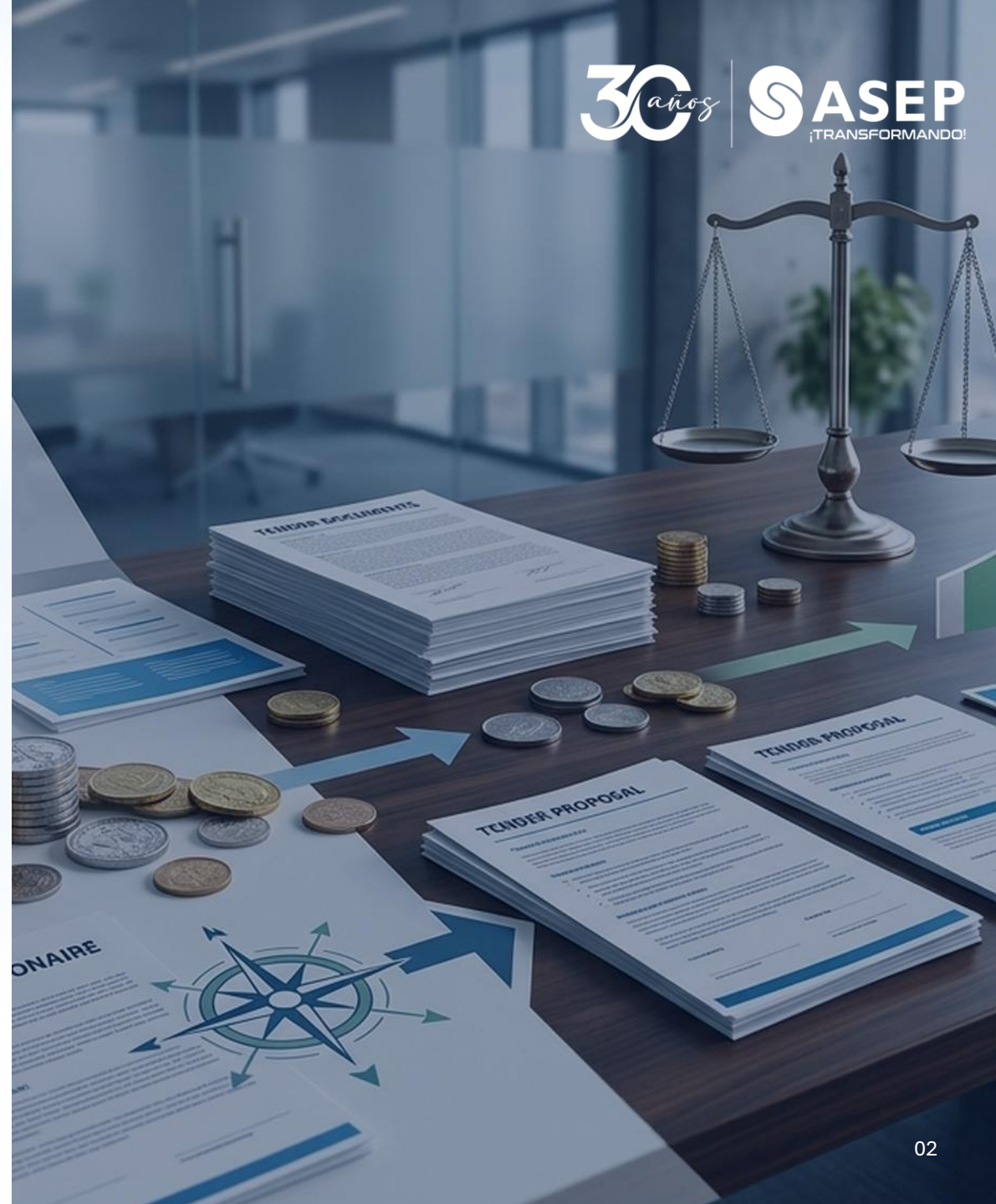
Miércoles 23 de septiembre de 2026



La distribución eléctrica sostiene la competitividad de Panamá.

El próximo período no debe verse solo como un proceso administrativo. Es una oportunidad para definir qué servicio necesita el país para crecer, atraer inversión y responder mejor a los usuarios.

CRECIMIENTO · CALIDAD · CONFIABLE



2027–2028: una ruta que ya inició

El proceso requiere anticipación, estudios y preparación técnica.

No estamos esperando a 2027 para comenzar.

ASEP inició la preparación con anticipación porque un proceso de esta magnitud no comienza cuando se publica un pliego.

1

Hoy
**Preparación
técnica y legal**

Estudios, consultas y estrategia

2

Oct. 2027
**Convocatoria
del proceso**

Fecha máxima de convocatoria

3

Oct. 2028
**Cierre de
concesiones actuales**

Inicio del nuevo período

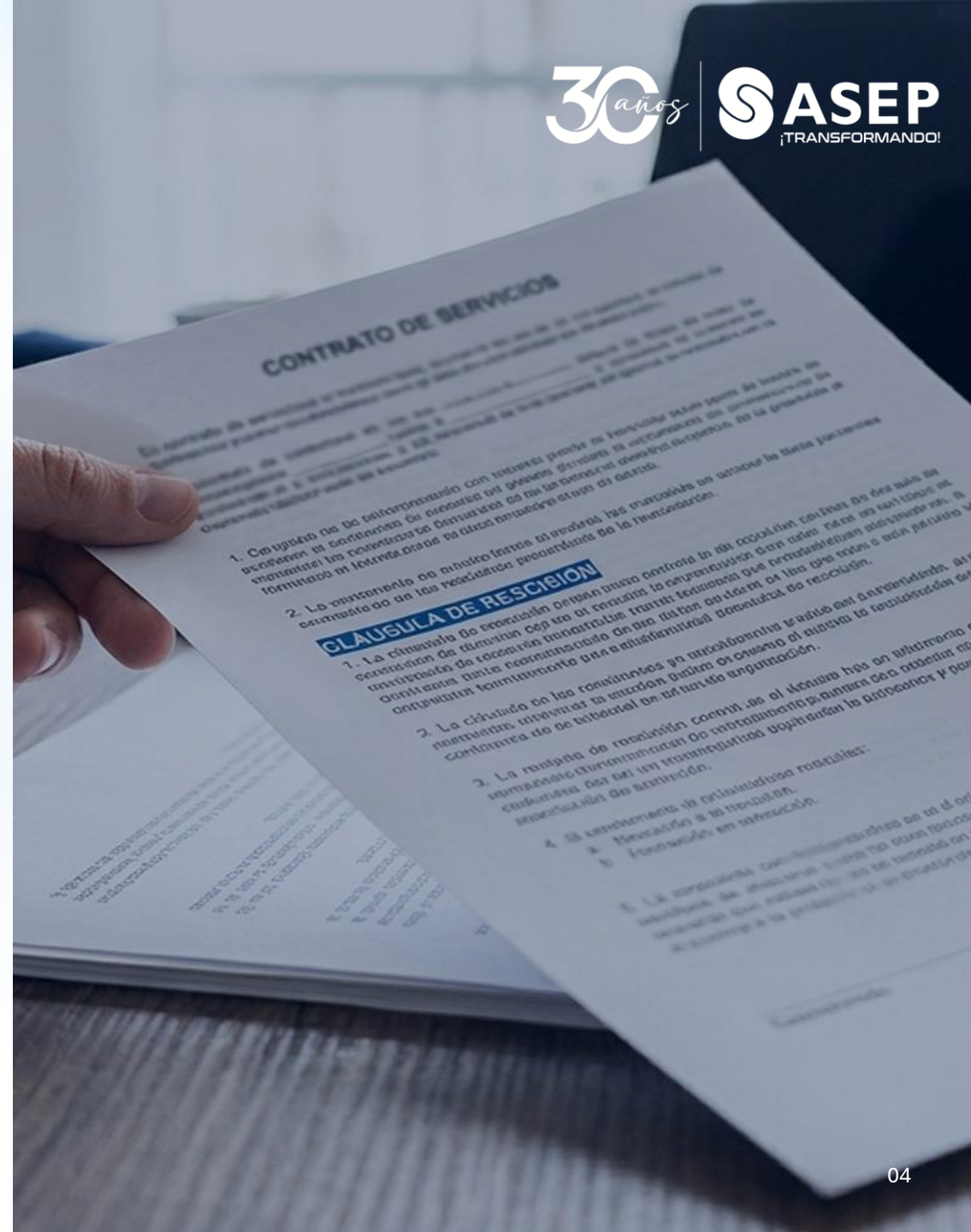
Más allá del proceso

La pregunta estratégica no es solo quién prestará el servicio.

¿Qué esperamos del servicio y cómo mediremos sus resultados?

El próximo período debe considerar calidad, inversión, mantenimiento, expansión, atención al usuario, tecnología y capacidad para responder a una economía que se transforma.

VISIÓN DE FUTURO



Decidir con evidencia

Los estudios deben responder qué preservar, qué actualizar y qué fortalecer.

- 1 Metodología tarifaria**
VAD y señales económicas
- 2 Desempeño de las empresas**
Técnico, comercial y financiero
- 3 Calidad del servicio**
Indicadores, obligaciones y resultados
- 4 Cobertura y electrificación**
Áreas rurales y sistemas aislados
- 5 Transformación tecnológica**
Nuevos retos del sector

Las decisiones regulatorias deben estar respaldadas por información y evidencia.

El usuario seguirá siendo el centro

La regulación se vuelve real cuando se traduce en resultados concretos.

Medir

Más información
y evidencia

Fiscalizar

Supervisión
y seguimiento

Exigir

Cumplimiento
de obligaciones

Mejorar

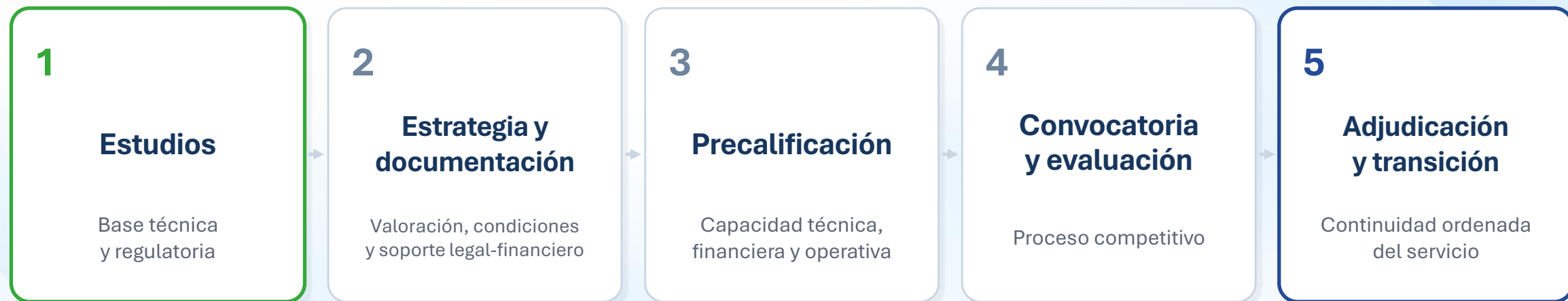
Resultados
verificables

El próximo período debe permitir continuar perfeccionando herramientas, actualizar lo que corresponda y vincular cada vez más las inversiones con resultados para el usuario.

**Una regulación moderna no parte de cero:
evoluciona y eleva sus estándares.**

Un proceso técnico, competitivo y transparente

La preparación combina estudios, estrategia, valoración, competencia y transición.



Octubre 2027
Convocatoria máxima



Octubre 2028
Culminación actual

Participantes preparados para asumir el reto

Un proceso competitivo necesita participantes sólidos y con experiencia.

- ✓ Capacidad financiera
- ✓ Capacidad técnica y operativa
- ✓ Experiencia en distribución eléctrica
- ✓ Capacidad de inversión
- ✓ Compromiso con el servicio esencial

**No se trata solo de contar con participantes;
se trata de contar con participantes preparados.**

¿Por qué esto le importa a la industria?

Para la industria, la energía es continuidad, productividad y capacidad para operar y crecer.

Continuidad



Procesos sin interrupciones evitables

Productividad



Operaciones más eficientes y predecibles

Crecimiento



Condiciones para invertir y expandirse

Distribución eléctrica también es competitividad.

El próximo período debe acompañar las nuevas demandas del país con inversión oportuna, mantenimiento, tecnología, planificación y un marco que brinde estabilidad y previsibilidad.

Preparar la red para lo que viene

La relación entre la red y el usuario está cambiando.



No se trata de incorporar tecnología porque sí.

Se trata de identificar qué tecnología genera valor, mejora el servicio y fortalece la capacidad del sistema.

Una regulación que evoluciona con el sector

El equilibrio será fundamental para la próxima etapa.

**Promover
inversión**



**y exigir
resultados**

**Facilitar
innovación**



**y proteger
al usuario**

**Impulsar
competencia**



**y preservar
continuidad**

La regulación debe acompañar los cambios del sector sin perder de vista el balance entre inversión, innovación, competencia y protección al usuario.



No estamos preparando solamente el próximo proceso de concesión.

Estamos preparando desde ahora las condiciones para que el próximo período de la distribución eléctrica acompañe el crecimiento de Panamá, fortalezca su competitividad y continúe generando mejores resultados para los usuarios.

Muchas gracias